

# EDM- BLOC 3: PILOTER L'ACTIVITÉ, LA PERFORMANCE ET LA STRATÉGIE DE L'ENTREPRISE

EDM-  
BLOC  
3



## ✓ PRÉREQUIS

L'accès à la formation préparant à la certification Chef d'entreprise – Développeur de TPE/PME est ouvert à toute personne justifiant d'un niveau de formation ou d'expérience professionnelle attestant d'une capacité à suivre un parcours de niveau 6.

Sont éligibles :

- les titulaires d'une certification professionnelle de niveau 5 ou supérieur, dans tout domaine ;
- les personnes ne justifiant pas du niveau requis mais pouvant faire valoir une expérience professionnelle significative en lien avec la direction, la gestion ou le développement d'une entreprise ou d'une unité opérationnelle (notamment via la procédure de validation des acquis professionnels organisée par l'organisme de formation).



## DURÉE

15 jours



## TARIF

5700 €



## PROCHAINE(S) SESSION(S) :

## CE QUE VOUS ALLEZ APPRENDRE

Analyser et diagnostiquer l'entreprise à reprendre  
Mettre en œuvre une démarche et un plan d'action commercial stratégique  
Réaliser un Business Plan  
Mobiliser et animer une équipe dans les situations courantes de management  
Bâtir et mettre en œuvre le projet de reprise et/ou de création

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Gestion des budgets et pilotage de la situation financière  
Pilotage des processus opérationnels et des projets d'évolution  
Pilotage de la performance globale et arbitrage des orientations stratégiques

## PROGRAMME

### **Bloc 3 : Piloter l'activité, la performance et la stratégie de l'entreprise**

**Objectif : Valider les compétences C.1 à C.8 du référentiel.**

#### **Pilotage financier avancé :**

##### **C.1 & C.2 : Gestion budgétaire et analyse financière ; 5 jours**

Budgets d'exploitation/investissement par activité.  
Analyse des états financiers (compte de résultat, bilan, trésorerie).  
Calcul des indicateurs clés (marges, BFR, rentabilité).  
Budgets prévisionnels, analyse financière.

## **Optimisation opérationnelle :**

### **C.3 & C.4 : Transformation des processus :**

Cartographie des processus (production, vente, logistique).

Méthode Lean : 5S, Kaizen, VSM (Value Stream Mapping).

Identification des dysfonctionnements, opportunités de digitalisation/écologie.

Conduite de projet : planification, livrables, risques.

Projet de transformation (processus ciblé, plan d'actions)

Négociation et gestion des fournisseurs : Techniques pour réduire les coûts.

### **C.5 : Accompagnement du changement**

Communication, formation, levée des freins.

Plan de communication et d'accompagnement.

## **Stratégie et pilotage global :**

### **C.6 à C.8 : Pilotage arbitrage stratégique**

Tableau de bord (indicateurs financiers et extra-financiers : carbone, QVCT, handicap).

Analyse des écarts, actions correctives.

**Scénario de crise** (ex. : baisse brutale du CA, comment réajuster les indicateurs et la stratégie ?)

**Présentation du plan d'action global** (30 min + 15 min de questions).

*Critères* : Cohérence du plan, faisabilité, intégration des dimensions financière et stratégique.

**Livrable : projet de transformation ou d'amélioration opérationnel de la PME et mesure de la performance**

## **MÉTHODES PÉDAGOGIQUES**

**Une pédagogie originale : mise en pratique, expertise, accompagnement**

- Une formation-action réalisée en alternance : apprentissage théorique et applications terrain
- Des formateurs-intervenants professionnels qui permettent une montée en compétences collective mais aussi un accompagnement individualisé tout au long de la formation
- Une formation qui se déroule dans les locaux de CCI de Besançon
- Les analyses sont réalisées à partir de cas concrets issus des entreprises des participants (*bilans et comptes d'exploitation, portefeuille client, contrats de travail...*)
- La dynamique de groupe : échanges d'expériences et enrichissement du groupe
- En complément, des journées thématiques sont régulièrement proposées

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Les candidats doivent, individuellement, produire à l'écrit et présenter oralement :

**Bloc 3** : le plan de pilotage intégrant les outils d'évaluation des stratégies opérationnelles de l'entreprise ou du projet d'entreprise.

Les modalités d'évaluation conjuguent étude de cas réelle ou fictive et mise en situation réelle, avec plusieurs livrables écrits et une prestation orale.

Rejoignez-nous et suivez-nous sur :



### BESANÇON

46, avenue Villarceau  
25000 Besançon  
Tél. : 03 81 25 26 06

### BELFORT

1, rue du Docteur Fréry  
90000 Belfort  
Tél. : 03 84 54 54 84

### VESOUL

1, rue Victor Dollé  
70000 Vesoul  
Tél. : 03 84 96 71 08

### LONS-LE-SAUNIER

87, Place de la Comédie  
39000 Lons-le-Saunier  
Tél. : 03 84 86 42 07

Pour toute demande d'informations : [contact@sifco.eu](mailto:contact@sifco.eu)